

Liepājas Universitāte  
Vadības un sociālo zinātņu fakultāte

**METODISKIE IETEIKUMI**  
**VADĪBZINĀTŅU MAĢISTRA DARBA IZSTRĀDĀŠANAI UN AIZSTĀVĒŠANAI**

Sastādīja:  
Asoc.prof. Dr.oec. Daina Celma  
Prof., Dr.paed. Oskars Zīds

Liepāja 2010

Maģistra darba struktūra un saturs atbilst zinātniskā darba struktūrai. Tajā ir šādas sastāvdaļas:

- Titullapa (skatīt 1. pielikumu),
- Anotācija latviešu valodā un angļu valodā (skatīt 7.pielikums),
- Saturs (skatīt 2. pielikumu),
- Ievads,
- Teorētiski pētnieciskā daļa,
- Praktiski pētnieciskā daļa,
- Saīsinājumu un nosacīto apzīmējumu saraksts (ja nepieciešams),
- Nobeigums, kas ietver secinājumus un priekšlikumus,
- Izmantotās literatūras un avotu saraksts (skatīt 3. pielikumu),
- Pielikumi (ja nepieciešams),
- Dokumentārā lapa (skatīt 4. pielikumu),

Darba apjoms 60 – 70 lappuses bez pielikuma. Ieteicams ievadam atvēlēt 5 % no darba kopapjoma, teorētiskai daļai – 35 līdz 45 %, praktiskajai daļai – 40 – 50 %, nobeigumam kopā ar secinājumiem, priekšlikumiem, rekomendācijām – 10 % no darba kopapjoma.

**Ievadā** atspoguļo temata sociālo, zinātnisko un politisko **aktualitāti**; nosaka **pētījuma objektu** (*objekts, uz kuru vērsts pētījums*); **priekšmetu** (*pētījuma objekta daļa, kura tiek pētīta konkrētā gadījumā*); formulē **problēmu** (*zinātnē vai praksē neatrisināts jautājums*); pētījuma **mērķi** (*zinātniskais un / vai praktiskais rezultāts, ko iegūst pētījuma gaitā*); **uzdevumus** (*aktivitātes, ko realizē mērķa sasniegšanai*); **hipotēzi** (*zinātnisku minējumu, ko var pierādīt vai noraidīt ar eksperimentālām un / vai teorētiskām metodēm*) vai **pētījuma jautājumu**; raksturo **izmantotās pētīšanas metodes un paņēmienus**, norāda **pētījuma bāzi**; **pētījuma posmus** (*laika periodus*) un raksturo **darba struktūru**.

**Teorētiski pētnieciskajā daļā** izklāsta pētāmās problēmas teorētiskās nostādnes, veicot to salīdzināšanu un nosaka savu pieeju, noskaidro pamatjēdzienus, dod to definīcijas. Pamatjēdzienus noskaidrošanai izmanto enciklopēdijas un enciklopēdiskās vārdnīcas, kā arī citus uzziņas avotus. Iespēju robežās jāizmanto jaunās informācijas tehnoloģijas, interneta avotus. Strādājot ar avotiem un literatūru, svarīgi neaizmirst precīzi un pilnīgi pierakstīt ziņas par izmantoto grāmatu vai citu informācijas avotu.

Avotam jānodrošina savs vērtējums un tā pamatojums par visiem teorētiskajā daļā analizētajiem jautājumiem. Citu autori atziņas un pētījumi nav jāpārstāsta, bet jāanalizē, jāizvērtē. Visiem teorētiskajā daļā izklāstītajiem jautājumiem jāatbilst darba tematam, izvirzītajam mērķim, jāveic problēmas teorētiskā izpēte.

Zinātniski pētniecisks darbs nevar būt bez citātiem. Taču citēšanas gadījumā teksts kritiski jāizvērtē, citāti jāievieto ar īpašu atlasi un mērķtiecību. Ja tekstā minēts citāts, dots skaitliskais

materiāls, izklāstīti kāda zinātnieka uzskati, nepieciešama atsauce. Atsauces uz literatūras avotiem tekstā jāievieto iekavās, norādot avota kārtas numuru maģistra darba literatūras sarakstā.

**Praktiski pētnieciskā daļa** ir maģistra darba galvenā daļa, kurā autors pārbauda hipotēzi vai pētījuma jautājumu (- us) un apliecina prasmi veikt empīrisku pētījumu, izmantojot dažādas pētīšanas metodes, pielietojot apgūtās teorētiskās zināšanas, prognozējot problēmas attīstības iespējas.

Iegūtos rezultātus matemātiski apstrādātus, jāievieto tabulās, jāatspoguļo attēlos (shēmās, grafikos, diagrammās utt.).

**Katru nodaļu** ieteicams beigt ar secinājumiem, kas atklāj autora patstāvīgos spriedumus par nodaļā veiktajiem pētījumiem un nākamās nodaļas pieteikumu.

**Darba nobeigumā**, izmantojot veikto pētījumu, apkopo plašākus secinājumus, ko var rakstīt darba izklāstītajā secībā vai pēc to nozīmīguma. Secinājumos autors novērtē pētījuma rezultātus, mērķa sasniegšanas pakāpi, uzdevumu izpildi, konstatē hipotēzes (vai pētījuma jautājuma (-u) apstiprināšanos). Nobeigumā autors raksturo arī sava pētījuma praktisko nozīmi, ieskicē turpmākos pētnieciskā darba virzienus. Secinājumi un priekšlikumi izriet no darba temata, tie satur tikai paša autora domas, spriedumus, atziņas.

Pēc nobeiguma atrodas izmantotās literatūras (vai avotu un literatūras, izmantoto informācijas avotu) saraksts. Tas aptver visus maģistra darbā izmantotos avotus un literatūru alfabēta secībā pēc autora uzvārda vai darba nosaukuma pirmā burtā, ja autors nav norādīts. Viena autora darbus uzskaita alfabētiskā secībā pēc darba nosaukuma pirmā burtā (skat. 3. pielikumu).

Maģistra darbu noslēdz pielikumi (ja tie ir nepieciešami). Katru pielikumu numurē augšējā stūrī, lappuses pielikumā var nenumurēt. Darba saturā noteikti jābūt atsaucei uz katru pielikumu.

### **Maģistra darba tehniskais noformējums**

**Darba valoda.** Noslēguma darbi jāizstrādā valsts valodā saskaņā ar latviešu valodas normām.

**Teksta formāts.** darbam jābūt datorsalikumā uz A4 formāta lapām, kuras apdrukātas no vienas puses. Burtu lielums ir – 12 punkti, fonts – Times New Roman, atstarpe starp rindām – 1,5. Baltās malas: 30 mm kreisajā pusē, 20 mm labajā pusē un 30 mm augšā un 20 mm apakšā.

Jaunu rindkopu sāk ar 1 cm lielu atkāpi. Katrai nodaļai jāsākas jaunā lappusē. Lappuse nedrīkst beigties ar virsrakstu. Nodaļu virsrakstus raksta ar lielajiem burtiem (14 punkti / Bold), bet apakšnodaļu virsrakstus – ar mazajiem burtiem treknrakstā (12 punkti, bold), aiz virsraksta punktu neliek. Virsraksta attālums no iepriekšējā un turpmākā teksta ir viena rinda. Lappuses numurē apakšā lapas labā pusē ar arābu cipariem, sākot ar lappusi, kur ir apzīmējumu saraksts.

**Citātu un atsauču noformēšana.** Iespējami dažādi atsauču noformēšanas veidi. Ieteicams lietot pirmā elementa un datējuma metodi. Šī metode paredz, ka tekstā iekavās tiek uzrādīts izmantotā dokumenta pirmais elements (autors vai nosaukums) un izdošanas gads. Ja

nepieciešams, aiz izdošanas gada var norādīt lappušu numurus. Piemēram, (Finks, 2000), (Cimdiņa, 2006, 211. lpp.).

Var lietot numeratīvo norāžu metodi. Atsauci uz izmantoto literatūru noformē, apaļajās iekavās norādot aiz darbā minētā fakta citētā darba (citāti jāliek pēdiņās) kārtas numuru izmantotās literatūras sarakstā. Piemēram, (2) vai (3, 7, 11). Atsaucoties uz kādu noteiktu grāmatas lappusi, tā jānorāda aiz grāmatas citēšanas, piemēram: (4, 70. lpp.).

Tabulu un attēlu noformēšana. Katrai tabulai jābūt kārtas numuram un virsrakstam. Tabulas numurē katras nodaļas ietvaros virs tabulas labajā pusē. Piemēram, 2.3. tabula – pirmais skaitlis ir nodaļas numurs, bet otrais – tabulas kārtas numurs šajā nodaļā. Tabulas virsrakstu izvieto virs tabulas ar 10 punktu burtiem treknrakstā (*bold*). Aiz tabulu virsrakstiem punktus neliek.

Vārds *attēls* (*att.*) ietver zīmējumus, fotogrāfijas, shēmas, diagrammas un citas darba ilustrācijas. Zem attēla raksta tā numuru, piemēram, 2.1. *att.*, un nosaukumu ar 10 punktu burtiem treknrakstā (*bold*). Attēla kārtas numuru veido nodaļas numurs un attēla kārtas numurs. Parakstu zem attēla nolīdzina pret lapas kreiso malu.

Darbā nedrīkst ievietot tabulas un attēlus, uz kuriem nav atsauces.

**Darba iesiešana un elektroniskā versija.** Darbs jā sagatavo vienā datorizdrukas eksemplārā cietos vākos un jānodod arī elektroniskā kopija.

### **Maģistra darba izstrādes posmi**

Maģistra darba izstrāde sākas ar temata izvēli, kas veidojas no zinātņu teorijām un prakses aktualitātēm, kas atbilst kādam no izvēlēto studiju apakšvirzieniem.

Pētniecības problēmas formulēšanai un temata izvēlei maģistranti tiek virzīti jau iestājekāmenu laikā. Darba tematu un zinātnisko vadītāju apstiprina otrajā semestrī.

Ne vēlāk kā 20 nedēļas līdz darba aizstāvēšanai maģistrants iesniedz pieteikumu darba aizstāvēšanai (skat. 6. pielikumu), kurā ir minēts precīzs darba temats un izvēlētais studiju virziens. Darba vadītājs ar savu parakstu apliecina, ka piekrīt vadīt studenta darbu par izvēlēto tematu

Maģistra darbs ir pabeigts un to var iesniegt aizstāvēšanai, ja tas noformēts atbilstoši prasībām un vadītājs ar savu parakstu ir apliecinājis, ka darbs atbilst izvirzītajiem kritērijiem un viņš to rekomendē aizstāvēšanai.

Darbs jāiesniedz norādītajā termiņā, taču ne vēlāk kā 2 nedēļas līdz aizstāvēšanai divos eksemplāros.

Tematu pieteikumus (skatīt 6. pielikumu) un darbu vadītājus apstiprina katedras sēdē ne vēlāk kā 20 nedēļas pirms darba iesniegšanas.

Ja darba temats netiek apstiprināts, katedras vadītājs sniedz studentam argumentētu atbildi.



Liepājas Universitāte  
Vadības un sociālo zinātņu fakultāte

JĀNIS LIEPA

**DALĪTĀ VADĪBA UN TĀS NOZĪME  
IZGLĪTĪBAS IESTĀŽU VADĪŠANĀ**

Maģistra darbs

Zinātniskais vadītājs –  
Dr. oec. doc. Līga Saulīte

Liepāja 2010

## SATURS

Anotācija .....	
Ievads.....	3
1. Teorētiski pētnieciskā daļa	
1.1. (nodaļa) .....	
1.2. (nodaļa).....	
1.2.1. (apakšnodaļa) .....	
1.2.2. (apakšnodaļa) .....	
1.3. (nodaļa).....	
2. Praktiski pētnieciskā daļa	
2.1. (nodaļa) .....	
2.2. (nodaļa).....	
2.2.1. (apakšnodaļa) .....	
2.2.2. (apakšnodaļa) .....	
2.3. (nodaļa).....	
Secinājumi.....	
Nobeigums .....	
Izmantotās literatūras un avotu saraksts.....	
Pielikumi	
1. (nosaukums) .....	
2. (nosaukums) .....	
Dokumentārā lapa .....	

## IZMANTOTĀS LITERATŪRAS UN AVOTU SARAKSTS

### Žurnāli

1. **Broka, K., Stradiņš, J., Sleikša, I., et. al.** Electrochemical Oxidation of Several Silylatedcyclic Amines in Acetonitrile. *Latvijas Ķīmijas Žurnāls*, 1992, Nr.5, 575.–583.lpp.
2. **Kalkis, V., Maksimov, R. D., Zicans, J.** Thermomechanical Properties of Radiation-Modiefied Blends of Polyethylene with Liquid Crystalline Copolyester. *Polymer Energy & Science*, 1999, N 39, vol. 8, p. 1375–1384.

### Grāmatas

1. **Fresenius, W., Quentin, K. E., Schneider, W.** *Water Analysis*. Berlin–Heidelberg : Springer Verlag, 1988. 804 p.
2. *Darba vides riska faktori un strādājošo veselības aizsardzība*. V. Kaļķa un Ž. Rojas red. Rīga : Elpa-2, 2001. 500 lpp.
3. **Eko, U.** *Kā uzrakstīt diplomdarbu*. Rīga : Jāņa Rozes apgāds, 2006. 319 lpp.

### Raksti grāmatās

1. **Ozoliņš, P.** Veterinārmedicīnas fakultāte. **No:** *Latvijas Universitāte divdesmit gados 1919.– 1939.* 1. daļa, Rīga : LU, 1939, 505.–518. lpp.

### Konferenču tēzes

1. **Ciovica, S., Lonnberg, D., Lonnqvist, K.** **In:** *Cellucon '98. International Cellucon Conference*, Turku, Finland, December 14–17, 1998. Abstracts. Turku, 1998, p. 28.
2. **Zicans, J., Kalnins, M., Bledzki, A. K.** Tensile Properties of Irradiated Binary Heterogeneous Blends Based on Poly (ethylene terephthalate) and Polyethylene. **In:** *10-th International Baltic Conference of Materials Engineering*, Jurmala, Latvia, September 27– 28, 2001. Abstracts. Riga, 2001, p. 120–122.

### Disertācijas, maģistru un bakalauru darbi

1. **Osīte, A.** Kvēpu noteikšana gaisā : bakalaura darbs. LU Ķīmijas fakultāte. Rīga : Latvijas Universitāte, 2000. 65 lp.

### Elektroniskie informācijas avoti

1. **Dukulis, I., Gultniece, I., Ivane A. u. c.** *Datorzinību pamati* [tiešsaiste]. Rīga: LIIS, 2001 – [atsauce 18.02.2004.]. Pieejams internetā: <http://www.liis.lv/mspamati>.
2. *Noteikumi par virszemes un pazemes ūdeņu kvalitāti*. MK noteikumi Nr. 118, 12.03.2002, Rīga : Ministru kabinets [atsauce 4. 01. 2003]. Pieejams: <http://www.likumi.lv>

**Apliecinājums par darba izstrādi**

Bakalaura/ maģistra/ diplomprojekta/ diplomdarbs/ kvalifikācijas darbs

\_\_\_\_\_  
/Darba nosaukums/  
Izstrādāts LiepU \_\_\_\_\_ fakultātē.

Ar savu parakstu apliecinu, ka pētījums veikts patstāvīgi, izmantoti tikai tajā norādītie informācijas avoti, nav pārkāpts Likums par autortiesībām, iesniegtā darba elektroniskā kopija atbilst izdrukai.

Darba autors(-e) \_\_\_\_\_  
/Vārds, uzvārds, paraksts, datums/

Rekomendēju/nerekomendēju darbu aizstāvēšanai

Darba vadītājs(-a) \_\_\_\_\_  
/Vārds, uzvārds, paraksts, datums/

Darbs iesniegts \_\_\_\_\_ fakultātē.

Fakultātes pilnvarotā persona \_\_\_\_\_  
/Vārds, uzvārds, paraksts, datums/

Darba recenzents(-e) \_\_\_\_\_  
/Vārds, uzvārds/

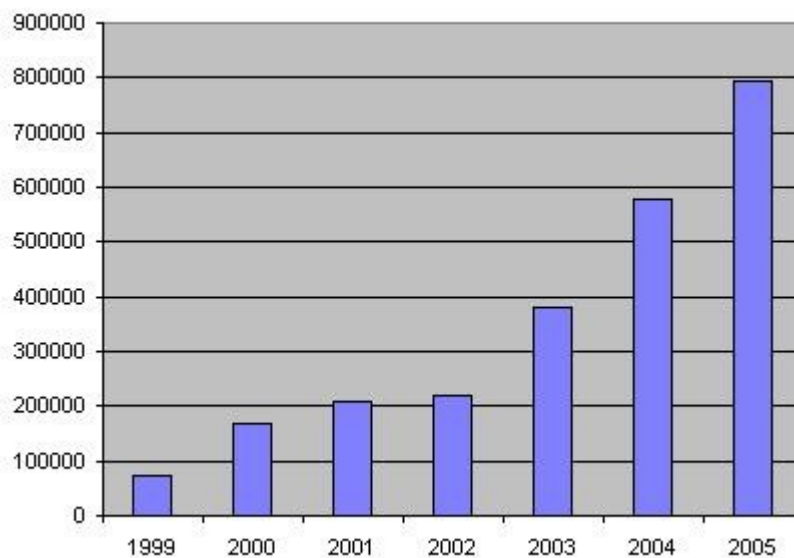
Darbs aizstāvēts \_\_\_\_\_  
(datums)



**Kursu salīdzinājums studiju programmās „Uzņēmējdarbība” Kremzas augstskolā un „Vadības zinības „ LPA**

Uzņēmējdarbība (Kremza)	Vadības zinības (Liepāja)
Uzņēmumu ekonomika	Makroekonomika: analīze un politika
Mārketing	Stratēģiskā vadība un mārketing Inovāciju vadīšana
Rēķinvedība un kontrollings	Vadības grāmtvedība
Loģistika	Uzņēmējdarbības vide
Konfliktu vadība	Cilvēkresursu stratēģiskā vadīšana Mobings Konfliktu vadība
Cilvēkresursu vadība	Cilvēkresursu stratēģiskā vadīšana Organizāciju psiholoģija
Finanšu plānošana un budžetēšana	Finanšu vadība un kontrollings
Uzņēmējdarbības finansēšana	Finanšu vadība un kontrollings

**Attēla paraugs**



**4.1. att. Uzņēmuma ienākumu dinamikas tabula no 1999. gada līdz 2005. gadam**

LiepU \_\_\_\_\_ studiju programmas direktoram(ei) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ pilna/nepilna laika

\_\_\_\_\_ studiju programma

\_\_\_\_\_ . kursa studenta (es) \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ vārds, uzvārds

### IESNIEGUMS

Lūdzu apstiprināt \_\_\_\_\_ darba tēmu \_\_\_\_\_  
maģistra darbs

\_\_\_\_\_ un apstiprināt par zinātnisko vadītāju \_\_\_\_\_  
vārds, uzvārds, fakultāte, amats

200 \_\_\_\_ . gada \_\_\_\_ . \_\_\_\_\_

### PIEKRĪTU

Zinātniskais vadītājs

Students

\_\_\_\_\_ paraksts

\_\_\_\_\_ paraksts

200 \_\_\_\_ . gada \_\_\_\_ . \_\_\_\_\_

Liepājas Universitātes  
Vadības un sociālo zinātņu fakultātes

Vadības zinātnes maģistrantūras  
maģistranta

\_\_\_\_\_ (vārds, uzvārds, stud.apliec.Nr.)

*iesniegums – pieteikums*  
maģistra darba aizstāvēšanai

Lūdzu reģistrēt aizstāvēšanai manu maģistra darbu.

Temats \_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_ (latviešu valodā)

\_\_\_\_\_ (angļu valodā)

Darbs izstrādāts studiju virzienā

\_\_\_\_\_ (paraksts)

\_\_\_\_\_ (datums)

Saskaņots:

maģistra darba vadītājs

\_\_\_\_\_ (paraksts)

\_\_\_\_\_ (datums)

## ANOTĀCIJA

Zinātniskā pētnieciskā darba tēma ir „Skolas iekšējās un ārējās vides mijiedarbība”. Pētījuma mērķis – izpētīt iekšējās un ārējās vides mijiedarbības skolā, tā rezultātā atklāt pozitīvos momentus un trūkumus šajā procesā, kā arī izstrādāt priekšlikumus izglītības vides uzlabošanai.

Darbā izmantotas dažādas pētīšanas metodes – pedagoģiskās, metodiskās un zinātniskās literatūras studijas pētāmās problēmas aspektā, dokumentu analīze, anketēšana, skolas vadības darbības produktu analīze, testēšana, datu apstrāde, izmantojot matemātiski statistiskās metodes, ekspertatzinumu metode.

Darbs sastāv no ievada, 2 nodaļām, t.sk. ekspertu vērtējuma un analīzes, anotācijas latviešu un angļu valodā, izmantotās literatūras un avotu saraksta, 10 pielikumiem.

Autore darbā izveidojusi:

- kritērijus un modeļus skolas iekšējās vides analīzei,
- kritērijus un modeļus skolas ārējās vides analīzei,
- kritērijus, modeļus un ieteikumus skolas iekšējās un ārējās vides mijiedarbības analīzei un pilnveidei.

Autore izstrādājusi dažādas diagrammas un attēlus kvalitātes vadības uzlabošanai – skolas mērķu sistēmu un tās hierarhiju, skolas struktūru, pedagoģiskās tehnoloģijas skolā u.c. autore vērtējusi skolas iekšējās un ārējās vides mijiedarbības veidus un izstrādājusi rekomendācijas šīs mijiedarbības efektīvai izmantošanai.

Maģistra darbs izstrādāts, lai sniegtu zināšanas pētāmajā jautājumā un sniegtu rekomendācijas praktiskai skolas vadības uzlabošanai.